

Vrienden  
op de Fiets



# Jaar verslag 2023



---


## Voorwoord

---

Stichting Vrienden op de Fiets heeft tot doel het recreatief fietsen en wandelen te bevorderen. Daartoe biedt de stichting een netwerk van logeeradressen, waar sportievelingen op doortocht tegen een beperkte vergoeding kunnen slapen en ontbijten. Bijkomend voordeel is dat dit vaak leidt tot interessante ontmoetingen.

Om inzicht te geven in onze resultaten hebben we een vereenvoudigde versie van ons jaarverslag 2023 gemaakt. Deze geeft een goed beeld van onze prestaties en van onze financiële uitkomsten. Beide stemmen tot tevredenheid.

We gaan er vanuit dat de stichting ook op termijn veel mensen van dienst kan zijn bij hun fiets- of wandeltocht.



Frank Köhler, voorzitter

---

## Algemeen

---

### **Statutaire naam, statutaire vestigingsplaats en rechtsvorm**

*Statutaire naam:* Stichting Vrienden op de Fiets

*Statutaire zetel:* Zevenaar

*Rechtsvorm:* Stichting

### **Doelstelling en aard van de activiteiten**

De Stichting Vrienden op de Fiets is op 18 november 1994 opgericht te Zevenaar. De statuten zijn op 6 juli 2011 voor het laatst gewijzigd.

De doelstelling is hierbij als volgt in de statuten omschreven:

De stichting heeft ten doel het bevorderen van het recreatieve gebruik van het vervoermiddel fiets en het wandelen, alsmede het vergroten en coördineren van faciliteiten en voorzieningen ten behoeve van fietsers en wandelaars en voorts hetgeen met een en ander rechtstreeks en zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

### **Inschrijving Kamer van Koophandel**

De inschrijving van de Stichting vond plaats in het handelsregister van de Kamers van Koophandel onder dossiernummer 41052534.

De inschrijving valt onder het beheer van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland.

### **Definitief vastgestelde jaarrekening 2022**

Het bestuur van Stichting Vrienden op de Fiets heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2022 bedroeg € 77.682.

**Samenstelling bestuur per balansdatum**

Sinds 22 juli 2011 heeft de Stichting Vrienden op de Fiets een bestuur van onafhankelijke vrijwilligers.

De bestuursleden zijn allen actief wandelaar of fietser en dragen de doelstelling van de stichting een warm hart toe. In 2023 was het bestuur als volgt samengesteld:

De heer F. Köhler ..... Voorzitter  
De heer B. van den Dolder ..... Penningmeester  
Mevrouw M. den Boef ..... Secretaris  
Mevrouw A.J. Adema: ..... Lid

Naast het bestuur is er een Raad van Advies.

De familieleden De Blécourt hebben drie leden voor de Raad van Advies benoemd: de heer B. van den Berg, de heer W. de Bruin en de heer T. van Oudheusden. In 2023 is mevrouw W. Bijleveld afgetreden als lid van de Raad van Advies.

De dagelijkse aansturing van Stichting Vrienden op de Fiets is sinds 1 april 2015 in handen van mevrouw S.M. Gerwers, in de functie van directeur.

---

## Verslag

---

### **Inleiding**

De groei van het aantal Vrienden zet opnieuw stevig door. We verwelkomden bijna 20.000 nieuwe Vrienden en eind 2023 stond de teller op ruim 134.000 Vrienden. Door de inzet van het plan 'Vinden en Verbinden' mogen we bovendien spreken van een lichte groei van het aantal Logeeradressen. Niet alleen is deze toename gunstig voor de verhouding Vrienden - Logeeradressen, het laat ook de veerkracht van het netwerk zien.

---

## **Wat deden we in 2023?**

---

### **Bestuur & Algemeen Management**

We ontwikkelden het Meerjarenbeleidsplan 2024-2026, mede op basis van het 4 - jaarlijks onderzoek onder Vrienden en Logeeradressen, uitgevoerd door Motivaction.

We bekeken de praktische consequenties van de Code Goed Bestuur, evalueerden deze op haalbaarheid en geloofwaardigheid. Het leidde tot handhaving van de huidige statuten, een enigszins aangescherpte Code en een beknopte beschrijving van de werkwijze van Vrienden op de Fiets.

We voerden de 4 maands-rapportages van directie aan het bestuur in, alsmede een nieuwe opzet van de (meerjaren)begroting. De administratieve ondersteuning werd bij Wecountancy neergelegd.

Om de organisatie gelijke tred te laten houden met de groei van de Vrienden, de Logeeradressen en de ambities, verdeelden we intern opnieuw de taken en besteedden we tijd en aandacht aan interne samenwerking en informatie-overdracht.

We namen afscheid van Wieke Bijleveld als lid van de Raad van Advies. Na 3 termijnen heeft zij, op voordracht van Marianne de Blécourt-Bijleveld, het stokje overgedragen aan Thijs van Opheusden. Zijn eerste termijn ging in op 1 september 2023.

### **Fiets & Wandelfonds**

Met het besluit om niet (meer) actief te werven voor het Fiets & Wandelfonds droogden de aanvragen ook op. In het voorjaar van 2023 honoreerden we de aanvraag van Stichting Oude Groningse Kerken en Stichting Alde Fryske Tsjerken voor de pilot 'Het Ziltepad'. Na het succes ervan zegde de stichting in het najaar ook een bijdrage toe voor verdere ontwikkeling van deze bezinningsroute langs de noordelijke Waddenkust. We besloten tot een pas op de plaats. In 2024 bekijken we met elkaar of en zo ja hoe de kaders waarbinnen het fonds opereert bijgesteld moeten worden.

### **IT**

De back-office in Salesforce werd verder uitgebouwd en geperfectioneerd, de laatste bugs en vervuilde data uit de initiële implementatie 2021 opgeruimd. Het technisch platform van de site werd herbouwd naar de laatste standaarden. De gehele IT-architectuur, inclusief de kantoorautomatisering, werd doorgelicht

op mogelijke kwetsbaarheden. De rapportage met aanbevelingen volgt begin 2024.

### **Marketing en communicatie**

We zijn gestart met het programma voor werving en behoud van Logeeradressen, 'Vinden & Verbinden'. De focus ligt op bevestiging en waardering van de huidige relaties en het stimuleren van aanwas uit eigen kring. Het eerste jaar kenmerkte zich door trial en error, door pionieren met de wens een aanpak te ontwikkelen die goed past bij het DNA en de doelgroepen van Vrienden op de Fiets. We sluiten het jaar af met een lichte groei en zijn voorzichtig positief over de kansen om ook op termijn meer Logeeradressen aan de stichting te binden.

De noodzakelijke vernieuwing van het technische platform van vriendenopdefiets.nl stelde ons in staat ook de content aan te scherpen en te herstructureren. De nieuwe site draagt de gewenste positionering uit, zet in op 'selectie aan de poort' en leidt de bezoeker op een logische wijze naar de geboden informatie en functionaliteit. Aan de digitale kaart is een nieuwe laag toegevoegd, waarmee Logeeradressen en concrete routes weer dichterbij elkaar zijn gebracht; via een verbinding met de route-databases van Wandelnet en Fietsplatform zijn de LF-routes, de knooppunten, de LAW's en de Streekpaden oproepbaar.

De wens om Logeeradressen toe te voegen als Point of Interest aan de routeplanners van Wandelnet is nog niet vervuld. Begin 2024 zijn de Logeeradressen wel oproepbaar in de routesites van nederlandfietsland.nl (Stichting Fietsplatform Nederland).

In het MJB 2021-2023 stond nog één laatste belofte die we wilden inlossen: een onderzoek naar de mogelijkheden om Vrienden aan vergelijkbare overnachtingsadressen op hun tocht naar/in het buitenland te helpen. Marketing for Impact deed kwalitatief onderzoek en kwam met twee aanbevelingen: informeer over vergelijkbare organisaties in België, Duitsland en Frankrijk én werf (op termijn) nieuwe Logeeradressen in de grensstreek. Deze voornemens hebben we opgenomen in het nieuwe MJB.

Al in 2022 werd besloten om de Vrienden buiten Nederland, België en Duitsland geen boekje, kaart en Vriendenpasje meer te sturen. In 2023 hebben we handmatig ingegrepen en voorgesorteerd op een structurele oplossing; deze is per 1 januari 2024 operationeel.

**Begroting 2024**

	Begroting 2024	Gerealiseerd 2023
Bijdragen	€ 1.028.510	€ 991.944
	<b>€ 1.028.510</b>	<b>€ 991.944</b>
Afschrijving materiële vaste activa	€ 550	804
Bestuur en medewerkers	€ 293.607	€ 255.870
ICT	€ 62.670	€ 39.590
ICT - Projecten boekjaar	€ 82.500	€ 14.150
Administratie en organisatie	€ 44.531	€ 39.239
Administratie en organisatie - Projecten boekjaar	€ 27.500	
Juridisch	€ 7.224	€ 12.155
Marketing en communicatie	€ 572.015	€ 428.086
Marketing en communicatie - Projecten boekjaar	€ 90.000	€ 33.277
<i>Totaal</i>	<b>€ 1.180.597</b>	<b>€ 822.558</b>
Netto resultaat voor belasting	-€ 152.087	€ 169.386
Toezegging Fiets & Wandelfonds		€ -9.179
Financiële baten en lasten		€ 12.182
Vennootschapsbelasting		-€ 32.737
<i>Netto resultaat na belasting</i>	<b>-€ 152.087</b>	<b>€ 139.038</b>

Voor het jaar 2024 rekenen met een groei van 5% van het aantal Vrienden, waarmee de geprognostiseerde inkomsten boven 1 mio uitkomen.

Het jaar 2024 wordt gekenmerkt door twee grote projecten: de lustrumviering en het ontwerp en implementatie van een nieuw bestel- en betaalsysteem. Hiervoor is inschakeling van externe capaciteit nodig en wordt rekening gehouden met extra inzet van eigen mensen.

Het contract met PostNL voor '24 (e.v.) was ten tijde van de begrotingsronde nog niet getekend. Uit voorzorg is rekening gehouden met forse tariefstijgingen. Het laatste lijkt nu mee te vallen, maar we gaan ervan uit dat er voor ca. 150K zal moeten worden ingeteerd op de reserve.



# Financiële bijlagen

**Balans per 31-12-2023** (na voorstel resultaatverdeling)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventarissen	€ 1.779	€ 2.583
	<b>€ 1.779</b>	<b>€ 2.583</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 463	€ 44.060
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 64.285	€ 54.054
	<b>€ 64.748</b>	<b>€ 98.114</b>
<b>Effecten</b>	€ 250.415	€ 244.182
	<b>€ 250.415</b>	<b>€ 244.182</b>
<b>Liquide middelen</b>	€ 1.042.427	€ 873.620
	<b>€ 1.042.427</b>	<b>€ 873.620</b>
<i>Totaal</i>	<b>€ 1.359.369</b>	<b>€ 1.218.499</b>

**Balans per 31-12-2023** (na voorstel resultaatverdeling)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Passiva</b>		
<b>Vrij besteedbaar eigen vermogen</b>		
Bestemmingsreserves	€ 138.095	€ 147.274
Overige reserve	€ 1.162.625	€ 1.014.408
	<b>€ 1.300.720</b>	<b>€ 1.161.682</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€ 34.477	€ 39.168
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 10.215	€ 7.012
Overige schulden en overlopende passiva	€ 13.957	€ 10.637
	<b>€ 58.649</b>	<b>€ 56.817</b>
<i>Totaal</i>	<b>€ 1.359.369</b>	<b>€ 1.218.499</b>

**Staat van baten en lasten over 2023**

	<b>2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>2022</b>
<b>Baten</b>			
Jaarbijdragen en overige bijdragen	€ 991.944	€ 985.541	€ 924.340
	<b>€ 991.944</b>	<b>€ 985.541</b>	<b>€ 924.340</b>
<b>Lasten</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	€ 804	€ 450	€ 786
Bestuur en medewerkers	€ 255.870	€ 273.273	€ 237.993
ICT	€ 53.740	€ 92.520	€ 56.514
Administratie en organisatie	€ 39.239	€ 51.310	€ 48.009
Juridische ondersteuning	€ 12.156	€ 7.750	€ 1.923
Marketing en Communicatie	€ 461.363	€ 530.785	€ 446.247
<i>Totaal van som der kosten</i>	<b>€ 823.172</b>	<b>€ 956.088</b>	<b>€ 791.472</b>
<i>Totaal van bedrijfsresultaat</i>	<b>€ 168.772</b>	<b>€ 29.453</b>	<b>€ 132.868</b>
Verplichtingen Fiets- & Wandelfonds	-€ 9.179		-€ 42.346
	<b>€ 159.593</b>	<b>€ 29.453</b>	<b>€ 90.522</b>
Financiële baten en lasten	€ 12.182		€ 868
<i>Totaal van resultaat voor belastingen</i>	€ 171.775	€ 29.453	€ 91.390
Belastingen over de winst of het verlies	-€ 32.737		€ -13.708
<i>Totaal van netto resultaat</i>	<b>€ 139.038</b>	<b>€ 29.453</b>	<b>€ 77.682</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Fiets- en Wandelfonds			€ 90.000
Overige reserve	€ 139.038		-€ 12.318
	<b>€ 139.038</b>		<b>€ 77.682</b>